

Dr inż. Andrzej Sułkowski

■ DANE OSOBOWE

Data urodzenia: 10 kwietnia 1959 r.

e-mail: as_co@wp.pl

tel.: + 48 602 620 399



■ PROFIL

Manager z ok. 35 letnim doświadczeniem w zarządzaniu przedsiębiorstwami, organizacjami i projektami, głównie w firmach usługowych i produkcyjnych, w tym od kilkudziesięciu lat piastujący stanowiska kierownicze. Zarządzał kilkoma organizmami na raz, w tym spółkami prawa handlowego oraz organami nadzoru (Rady Nadzorcze, Komisje Rewizyjne), co wymuszało ogromną koncentrację i zdolność przewidywania skutków związanych z zarządzaniem wysokiego szczebla i ryzyka. Bardzo dobre umiejętności analityczne, szybkie uczenie się oraz nastawienie na rozwiązywanie problemów. Ambitny i wysoko stawiający sobie poprzeczkę, czego dowodem jest niedawny doktorat. Zawsze nastawiony na rozwój przedsiębiorstwa i budowanie zespołów ludzkich oraz optymalizowanie, doskonalenie procesów. Doświadczony lider ciągle maksymalizujący rentowność prowadzonych projektów i przedsięwzięć biznesowych. Skuteczny i kreatywny szef kilkudziesięciu projektów finansowanych ze źródeł Europejskich. Niezawodny w komunikacji biznesowej i negocjacjach.

■ KLUCZOWE UMIEJĘTNOŚCI

- optymalizacja procesów zarządzania,
- zarządzanie zespołami do kilkuset osób,
- budżetowanie i analizy finansowe,
- budowanie zespołów sprzedażowych,
- sprzedaż i planowanie operacyjne,
- zarządzanie poprzez cele i projekty,
- zarządzanie marketingowe i PR,
- dobra znajomość MS Office,
- optymalizacja zarządzania produkcją,
- opracowywanie i zarządzanie projektami,
- współpraca z funduszami kapitałowymi,
- zarządzanie przez innowacje,
- znajomość metod: CONTROLLING, JIT, TQM
- komercjalizacja i analiza wyników badań.

■ WYKSZTAŁCENIE

- 2014 – 2017** **WSB Gdańsk, Wydział Finansów i Zarządzania** – doktorat z nauk ekonomicznych w dyscyplinie zarządzania, obrona - 22.12.2017 r.
- 2012 - 2016** **Spółeczna Akademia Nauk w Łodzi.** Ekonomia w zarządzaniu, badania rynkowe, metodologia badań, w tym ukończone 3-letnie Studium Doktoranckie w dziedzinie ekonomii i naukach o zarządzaniu.
- 2006 - 2007** **Politechnika Gdańska, Wydział Zarządzania i Ekonomii.** Prawno administracyjne
- 1994 – 1995** **Uniwersytet Gdański, Gdańska Fundacja Kształcenia Menedżerów.** Podyplomowe: 1/. Zarządzanie Przedsiębiorstwem oraz 2/. Menedżeryzm Współczesny
- 1979 – 1984** **Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu.** Mgr inż. Leśnik - zarządzanie przedsiębiorstwem leśnym.

■ DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

- 1995 – 2020** **Stowarzyszenie Gospodarcze "Wolna Przedsiębiorczość" w Gdańsku.** Vice Prezes Zarządu. Dyrektor Centrum Wspierania Biznesu. Kierownik projektów. Uwaga: Menedżer Zarządzający w firmach zewnętrznych na zasadzie outsourcingu i kontraktów menedżerskich. Organizacja i zarządzanie podległym przedsiębiorstwem; współodpowiedzialny za strategię rozwoju firmy; zarządzanie zasobami ludzkimi i portfelem klientów oraz usług; odpowiedzialny za negocjacje i komunikację ze wszystkimi partnerami i klientami firmy; nadzór nad realizowanymi projektami i systemami, w tym jakości ISO, Kaizen, TQM; przygotowanie i nadzór nad

budżetami firmy oraz ich ewaluacja; współpraca z funduszami kapitałowymi typu venture capital; współpraca z bankami, audytorami oraz instytucjami Państwowymi i Samorządowymi w zakresie źródeł finansowania przedsięwzięć inwestycyjnych oraz tzw. „miękkich”

- 2018 – 2020** **Wyższa Szkoła Turystyki i Hotelarstwa w Gdańsku.**
1/. Dyrektor Projektu: Menedżer Hotelarstwa we współpracy z hotelami: Hilton i Sheraton, wykłady praktyczne w zakresie min.: zarządzania w hotelarstwie, przez innowacje, zarządzanie marketingowe i rebranding w kryzysie.
2/. Dyrektor i Trener Studium Podyplomowego „Zarządzanie Innowacjami”.
- 2015 – 2018** **Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku.** Wykładowca-praktyk.
- 2017 – 2019** **Akademia Pomorska w Słupsku, Katedra Zarządzania.** Adiunkt, wykładowca.
- 2011 – 2012** **Akademia Morska w Gdyni. Wydział Przedsiębiorczości i Towaroznawstwa.**
- 1991 – 2017** **PHUP "SAT" Lębork.** Dyrektor, właściciel. Organizacja i zarządzanie przedsiębiorstwem liczącym w zależności od okresu ok. 16 do 60 osób.
- 2006 – 2007** **Fundusz Poręczeń Kredytowych sp. z o.o. w Lęborku.** Prezes Zarządu. Prezes Rady Nadzorczej.
- 2004 – 2005** **„STOL-POL” Sp. z o. o. - Gdynia.** Prezes Zarządu. Zarządzanie zespołem ok. 70 osób i zespołami handlowymi oraz logistyką transportu; organizowanie nowych rynków zbytu, w tym eksportu do krajów Unii Europejskiej oraz Rosji, Białorusi, Litwy i Ukrainy; bieżące i okresowe sprawozdawanie i raportowanie wspólnikom („Stolarka Wołomin S.A., PPD „Poltarex” sp. z o.o.)
- 2000 – 2004** **„POLTAREX” sp. z o.o. w Lęborku.** Vice Prezes Rady Nadzorczej.
- 2001 – 2004** **PIW „MERITUM” Gdańsk.** Dyrektor ds. Marketingu.
- 1989 – 1994** **LASPOL INTERNATIONAL LTD, Sopot.** Vice Prezes Zarządu ds. produkcji.
- 1984 – 1988** **Administracja Lasów Państwowych,** Regionalna Dyrekcja Lasów Państwowych Gdańsk. Nadleśnictwa: Lębork, Cewice. Adiunkt, z- ca Nadleśniczego. Zarządzanie i organizacja firmą zatrudniającą ponad 100 osób, w tym: pracownikami administracyjno-biurowymi, brygadami leśnymi, parkiem maszynowym i samochodowym oraz pozostałymi zasobami przedsiębiorstwa.

■ WYBRANE KURSY I SZKOLENIA

- Kurs języka angielskiego i egzamin- Certyfikat B1. Język rosyjski – dobry, komunikatywny;
- Menedżer Hotelarstwa - świadectwo MEN, certyfikat WSTiH (we współpracy z Hilton, Sheraton);
- Leader Sheep – Jak sprostać wyzwaniom współczesnego biznesu czyli świadome przywództwo;
- Zarządzanie marketingowe – Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości w Warszawie;
- MURSK. Model Usługi Rozwoju Strategicznych Kompetencji. Zarządzanie Strategiczne. Zarządzanie kompetencjami. Umiejętności moderacyjne. Agencja Rozwoju Pomorza w Gdańsku;
- Partnerstwo Publiczno- Prywatne. Instytut Partnerstwa Publiczno-Prywatnego w Warszawie;
- Kurs z egzaminem państwowym dla członków Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa;
- Certyfikat i egzamin Ministerstwa Spraw Wewnętrznych na obrót bronią i amunicją;
- Certyfikat bezpieczeństwa danych osobowych;
- Ośrodek Edukacji Samorządowej. Zaświadczenie nr.: 179/00: Specjalista ds. budżetowania jednostek samorządu i kryteriów budowania rocznych budżetów;
- Centrum Edukacji Logistycznej ILiM: Specjalista z zakresu Logistyki, Poznań;
- ACE Hiszpania: Opracowywanie i Zarządzanie Projektami Proeksportowymi; Konsorcja i Klastry Eksportowe; Podstawowe Techniki i Narzędzia Eksportowe dla Firm;
- Polska Sieć Doradców. Certyfikat nr.: 024/98: Akredytowany Konsultant; Fundusz Współpracy w Warszawie- Certyfikaty: Communication, Ewaluating the Business, Negotiating;
- Prawo jazdy kat.: A, B, T;
- Pozwolenie na broń.

■ ZAINTERESOWANIA

Łowiectwo, wędkarstwo, strzelectwo sportowo-myśliwskie, sport: piłka nożna, siatkówka i brydż.

Andrzej Sułkowski

Wyrażam zgodę na przetwarzanie danych osobowych zawartych w niniejszym dokumencie do realizacji procesu rekrutacji zgodnie z ustawą z dnia 10 maja 2018 roku o ochronie danych osobowych (Dz. Ustaw z 2018, poz. 1000) oraz zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (RODO).